

Agile Transformation im Konzern

Sacha Storz

Agile Coach



Alexander Haug

Entwicklung User Experience
User Interface



Michael Schumann

Agile Coach



X-conference, 28.9.2018, Rosenheim

Die Aufgabe

- **HMI-Entwicklung**
- **Beteiligt: Konzept, Design, Prototyp-Entwicklung**
- **Was am Ende dabei rauskommen muss**

Veränderungswunsch

- **Weniger Missverständnisse**
- **Weniger Spezifikation vor Arbeitsbeginn („up front“)**
- **Schnellere Erlebbarkeit / früheres Feedback**

Ansatz: Scrum

- **Pilot-Projekt mit 2 Teams (GBK, GUI Katalog / Klima)**
- **Laufzeit ca. 12 Wochen**
- **Scrum**
 - **2-Wochen-Sprints**
 - **Planning / Grooming / Daily / Review / Retrospektive**
 - **Product Owner, Scrum Master, „Entwickler“**
- **Warum Scrum?**

Erfahrungen im Pilot ^{1/2}

- Rollenbesetzung > nicht so einfach
- crossfunktionale stabile Teams > nicht so einfach
- voll dedizierte Teams > fast unmöglich
- vertikale Organisationsstruktur > eine der größten Hürden

Erfahrungen im Pilot 2/2

- Externe > nicht so einfach
- gleicher Stand bei allen (Wissen und Mindset)
- Räume
- Value Stream Abdeckung zu breit?

Erfolge im Pilot

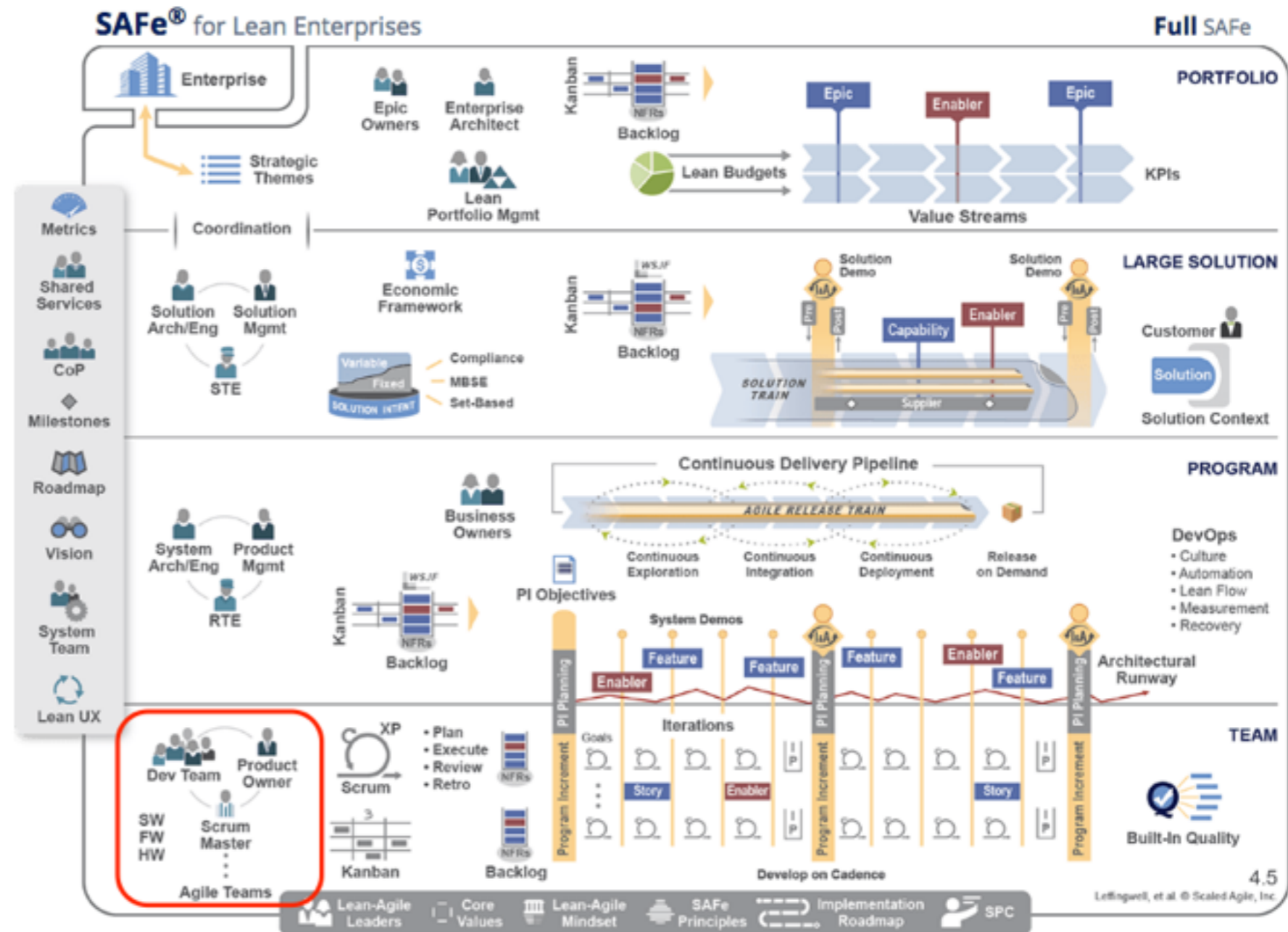
- **Präsentable Sprint-Ergebnisse (meistens;)**
- **Viel früher prüfbare Ergebnisse**
- **verstärkter interdisziplinärer Austausch, Pairing (face2face!)**
- **Learnings für Rollout**
 - **Rollenklarheit**
 - **strukturelle Erfordernisse (stabile Teams, breitere Crossfunktionalität)**
- **Go für Rollout**

Rollout

- 8 Teams
- Lift-off für jedes neue Team
- Scrum of Scrums
- Rollenbesetzung / Staffing > nicht so einfach
- Challenges > dieselben wie vorher
 - crossfunktionale stabile Teams, 100% dedizierte Mitglieder
 - Gemeinsamer Stand (Wissen, Mindset)
 - Räume
- Schritt für Schritt Verbesserungen

Ausblick 2019

- Integration in SAFe für gesamt. Infotainment



Key Takeaways

- „Agile im Kleinen“ funktioniert nur kurzfristig
- Schnell strukturelle Änderungen nötig, deshalb Buy-in von Führung unabdingbar
- Pilotprojekte müssen schnell durch höheres Mgmt getrieben werden, um sich weiter zu entwickeln
- „Kultureller Wandel“ muss begleitet werden
- Scrum für Pilot im Kleinen gut geeignet, weil sehr leichtgewichtiges Framework

Fragen / Diskussion

Vielen Dank!